

**FONDIRIGENTI GIUSEPPE TALIERCIO**  
**BILANCIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2023**

**RELAZIONE DI MISSIONE**

Gentili Consiglieri,

quello che sottopongo all'approvazione del Consiglio è il secondo bilancio dell'attuale consiliatura.

Anche per il 2023 vi segnalo la realizzazione di numerose attività, sviluppate grazie al costante impegno da parte della struttura del Fondo e culminate, nello scorso dicembre, nella realizzazione dell'evento organizzato in occasione dei 25 anni della nostra Fondazione.

La Direzione del Fondo, con il supporto dello staff, ha realizzato un piano di attività molto denso che ha permesso di confermare l'ottima reputazione del nostro Fondo nel panorama degli stakeholder cui Fondirigenti fa riferimento.

Per il raggiungimento di tali risultati è doveroso, a mio avviso, rivolgere un legittimo ringraziamento al Direttore e all'intera struttura.

Sul fronte dei piani approvati del conto formazione si nota che il cambio di passo avvenuto nel 2022 (con un incremento del 40% sul 2021) non era un evento contingente ma strutturale, evidenziandosi anche nel 2023 una sostanziale tenuta dei numeri dell'anno precedente, con circa 1.400 piani per oltre 15 milioni di risorse.

Sul fronte degli Avvisi si segnala il finanziamento dell'Avviso 1/2023, per circa 8,5 milioni, e dei due Avvisi Smart 2 e 3/2023, per complessivi 1,5 milioni.

Per questi ultimi è doveroso sottolineare che sono stati dedicati, come è nello spirito degli Avvisi Smart, a specifiche categorie che abbiamo ritenuto necessitassero del supporto della leva formativa: per la prima volta, nella storia del Fondo, i target sono stati rispettivamente i giovani dirigenti delle PMI e i dirigenti delle imprese in crisi

Sul fronte delle Iniziative Strategiche, a seguito dell'azione di ascolto degli stakeholder, sono state promosse nell'anno 12 nuove iniziative di ricerca e analisi sui temi proposti dai soci nei territori di riferimento: le competenze per i CDA, la managerialità femminile, Energia, Mobilità, l'etica e la sostenibilità sociale, solo per citarne alcuni.

Inoltre, è stata realizzata nel corso dell'esercizio la quarta edizione del progetto D20 Leader.

Come di consueto, la gestione delle suddette iniziative è stata fortemente partecipata con l'affiancamento dei soggetti affidatari da parte della struttura interna, con il duplice scopo di monitorare il risultato delle ricerche rispetto agli obiettivi del Fondo e di sviluppare le competenze dello staff.

In relazione alle iniziative strategiche, gli eventi finali di presentazione dei risultati, l'ulteriore arricchimento del nostro repository on line (OIL) così come l'aumentata presenza sui media hanno consolidato il ruolo e il marchio di Fondirigenti che continua ad accreditarsi come soggetto attivo nel mondo dell'education applicata a dirigenti e aziende, sempre attento all'evoluzione dei temi di interesse e alle esigenze dei propri stakeholder di riferimento.

Lo sviluppo delle attività sopra descritte, sia quelle straordinarie che quelle correnti, ha richiesto quest'anno 9 riunioni del Consiglio di Amministrazione.

Nel rimandarvi alla sezione apposita della Nota Integrativa per il commento dei dati di bilancio, Vi segnalo, come di consueto, il raggiungimento dell'obiettivo di contenimento delle spese di gestione entro il plafond del 4%, come previsto per legge.

In particolare, grazie al costante presidio della Direzione e a un aumento dell'accredito INPS dell'anno, le spese sono state limitate al 2,2%, quota ampiamente al di sotto di quanto consentito.

In ottemperanza all'obbligo di cui all'art. 1, comma 125, terzo periodo, della L. 124/2017 si comunica che le risorse percepite dall'INPS nel corso del 2023, al netto delle commissioni, sono state pari a euro 34.105.465,98.

\* \* \*

Per fornire un quadro più dettagliato dei valori rilevanti dell'esercizio, di seguito si riporta un breve commento sulle principali poste del bilancio delle due linee di attività del nostro Fondo.

### **1. Attività istituzionale (ex legge 388/2000)**

Il valore delle attività realizzate nel corso dell'esercizio è pari a 29,4 milioni di euro, suddivisi in 24,8 milioni di rimborsi delle attività formative, 3,9 milioni per le attività propedeutiche e 752 mila euro per le spese di gestione.

#### **1.1 PIANI FORMATIVI**

I rimborsi dell'anno riguardano 959 piani rimborsati a valere sugli Avvisi (11,3 milioni) e 1.443 piani del Conto formazione (13,5 milioni). Per quanto concerne gli Avvisi, si tratta prevalentemente dei rimborsi legati all'Avviso 1/2022 (8,7 milioni) e all'Avviso 2/2022 (2 milioni).

Per ciò che riguarda il conto Formazione, l'accesso ai piani per dimensione aziendale ha visto prevalere le GI sulle PMI (73% contro 27%) con un numero di dirigenti coinvolti pari al 14% per le PMI e l'86% per le GI.

I contenuti formativi hanno riguardato competenze soft per il 63% e hard per il restante 37% e, rispetto alle tematiche approfondite, la parte preponderante è rappresentata dai temi della Leadership e visione strategica (pari al 24% del totale delle ore fruite) e l'aggiornamento linguistico (13%).

La metodologia più utilizzata è stata quella dei corsi in presenza (47%), seguita dalla FAD (30%),

La stessa analisi, per i principali Avvisi rimborsati nell'esercizio, l'1/2022 e il 2/2022, mostra una leggera prevalenza delle competenze soft (54%), mentre tra le tematiche approfondite, quasi un quarto è rappresentato (con valori ex-aequo) da Leadership e Change management.

La metodologia più utilizzata è stata di gran lunga quella dei corsi in presenza (poco meno del 90%), residuale la FAD.

Per ciò che concerne i nostri controlli sui piani, nell'esercizio sono state svolte 131 visite di verifica, di cui 62 di tipo ex-post e 69 in itinere.

#### **1.2 ATTIVITÀ PROPEDEUTICHE**

Le attività propedeutiche sono classificabili in due macro-aree.

La prima è relativa alle azioni dello staff atte a garantire l'efficacia delle attività di controllo e monitoraggio, la comunicazione e l'assistenza tecnica alle imprese aderenti e ai dirigenti.

La seconda area comprende, invece, le iniziative strategiche e le ricerche, promosse con il fine ultimo di favorire una pianificazione delle future attività di finanziamento della formazione che sia quanto più possibile coerente con le evidenze emerse dalle indagini in merito alle principali tendenze e ai fabbisogni di aggiornamento delle competenze manageriali.

Per quanto riguarda le Iniziative strategiche, nel corso dell'anno, in attuazione delle indicazioni fornite dai Soci, sono state promosse 12 nuove iniziative che, nelle attività di accompagnamento, si sono affiancate ad altre 10 promosse nel 2022 e concluse nel corso del 2023.

I progetti, come di consueto, hanno visto la partecipazione attiva di imprese e dirigenti nelle attività di ricerca, mentre i report finali hanno consentito di evidenziarne gli esiti tramite eventi on-line e in presenza, promossi su social media e media tradizionali.

È stata conclusa la ricerca sul "learning mindset dei dirigenti d'impresa", condotta in collaborazione con AIDP. È stata altresì avviata la progettazione del Bilancio Sociale d'impatto del Fondo per allinearla agli standard di riferimento.

Per ciò che concerne le attività di comunicazione e diffusione, le azioni si sono focalizzate sulla promozione degli Avvisi, delle iniziative strategiche e delle altre attività del Fondo inclusa la giornata celebrativa dei 25 anni della Fondazione. Nel complesso sono stati coinvolti oltre 3mila partecipanti in oltre 40 eventi, on-line e in presenza. Le attività a mezzo stampa e social hanno visto la pubblicazione di 10 newsletter periodiche, 45 articoli sul magazine FDMAG, oltre 550 articoli su testate nazionali, regionali e dei sistemi associativi dei Soci; circa 150 post con un notevole incremento dei follower sui social. Si è provveduto al potenziamento e alla diffusione della Open Innovation Library.

Fondirigenti ha partecipato, in qualità di sponsor, all'Assemblea nazionale Federmanager, all'evento "ITALIA-GERMANIA: transizioni, nuove geografie di filiera e opportunità per le PMI", all'evento "Nuove generazioni, imprese globali e la sfida della competitività", al Congresso Nazionale AIDP, alle Assemblee promosse dal Socio Federmanager nei territori di Brescia, Roma, Milano e Friuli-Venezia Giulia. La partecipazione a questi eventi ha consentito la promozione delle attività del Fondo tra i network dei Soci e la business community.

### 1.3 SPESE DI GESTIONE

Come previsto per legge, le spese di gestione devono essere contenute entro la percentuale massima del 4%, in rapporto alle risorse erogate dall'INPS.

Le risorse trasmesse nel corso dell'anno dall'INPS, al netto delle commissioni trattenute, sono state pari a circa 34 milioni e le spese di gestione sono state pari a 752 mila euro, per cui il rapporto conduce alla percentuale del 2,2%, ampiamente nei limiti.

## 2. Le Attività della ex-fondazione

È stata organizzata la giornata di celebrazione dei 25 anni della Fondazione. Nell'ambito della giornata si è tenuto un convegno pubblico che ha affrontato temi di attualità per il mondo dell'impresa e del management: dagli effetti degli investimenti in formazione, agli scenari futuri con cui deve confrontarsi l'azione di fronte alla rivoluzione digitale, fino alle competenze necessarie per competere in un contesto in rapida evoluzione. Su questi due macro-temi, sono state presentate, sotto forma di video, altrettante ricerche realizzate dal Fondo in collaborazione con l'Università di Trento e la società Data Hubs. La giornata di celebrazione è poi continuata, con un evento privato, rivolto ai rappresentanti dei Soci, agli stakeholder e a coloro che sono stati parte attiva nel percorso di consolidamento della Fondazione, con l'obiettivo di elaborare un "Manifesto" dei valori quale contributo concreto della giornata celebrativa per l'impostazione delle future attività.

Inoltre, si è tenuta la terza edizione del premio di laurea intitolato alla memoria di G. Taliercio con l'assegnazione di tre premi per tesi di laurea magistrale sul ruolo del management e della formazione manageriale nella transizione digitale e sostenibile delle imprese industriali italiane. I vincitori sono stati premiati in occasione del Venticinquennale della Fondazione.

Per quanto riguarda l'Agenzia del Lavoro, attraverso le sedi territoriali regionali (Lombardia, Piemonte, Emilia-Romagna, Veneto), sono proseguite le consuete attività di assistenza tecnica ai dirigenti disoccupati per l'attività di intermediazione e per l'inserimento dei relativi CV nel database che, a fine dicembre 2023, contiene poco meno di 550 profili dirigenziali.

Nel seguito si propongono alcune informazioni supplementari per un'analisi più completa:

- A. la descrizione della composizione e della destinazione degli interessi attivi maturati sulle risorse dello 0,30;
- B. una serie di indicatori di bilancio che, sulla base delle raccomandazioni dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, intendono fornire una migliore informativa sullo stato delle aziende non profit.

#### **A. Proventi finanziari delle risorse L. 388/00**

Nel corso dell'esercizio le risorse impiegate hanno prodotto gli interessi di seguito indicati, cui vanno aggiunte le entrate provenienti dall'INPS per sanzioni e interessi, e detratte le spese, prevalentemente dovute a imposta di bollo.

Interessi su conto corrente	223.917
Interessi e plusvalenze su Titoli di Stato	1.262.859
Sanzioni e altre entrate provenienti dall'INPS	37.050
<b>Totale Interessi attivi</b>	<b>1.523.825</b>
Spese	(16.223)
<b>Totale netto gestione finanziaria</b>	<b>1.507.602</b>

La maggior parte dei proventi finanziari su esposti sono il frutto dell'impiego delle risorse provenienti dall'INPS in attesa che i Piani formativi delle imprese vengano promossi, realizzati e rendicontati. Lo strumento del conto formazione, infatti, rappresenta una disponibilità finanziaria sulla base della quale ogni singola azienda aderente effettua la propria programmazione, cui il Fondo si adegua in termini di tesoreria.

Come indicato tra i criteri di valutazione della nota integrativa, i proventi netti della gestione finanziaria afferenti alle risorse dello 0,30%, stornati dal conto economico e rilevati nel passivo dello stato Patrimoniale nella voce "risorse da destinare ad attività formative", vengono esclusivamente utilizzati per il finanziamento degli Avvisi promossi dal Fondo.

#### **B. Indicatori**

Come evidenziato in premessa, gli indicatori che si sottopongono alla vostra attenzione possono essere elementi utili alla valutazione delle attività del Fondo, dato che il meccanismo del bilancio a saldo zero, con il bilanciamento tra oneri e proventi, non consente l'utilizzo degli indici normalmente usati per i bilanci delle società commerciali.

Nel complesso, il confronto con i dati dell'esercizio precedente mostra un notevole incremento del volume delle attività totali, che passano da 26 a 29 milioni, composto da un significativo aumento del rimborso dei piani formativi (il 20,3% in più, nel totale dei due strumenti, con un +24% per il conto formazione e un +16% per gli Avvisi), contrapposto ad una lieve diminuzione delle spese propedeutiche, essenzialmente dovuta al valore del 2022 che accoglieva molte "code" di iniziative strategiche promosse nell'anno precedente; il tutto in un contesto di sostanziale stabilità delle spese di funzionamento.

**Indicatori economici**

Descrizione	2023	2022
Oneri per attività istituzionale / Oneri totali	99,6%	98,9%
Spese di gestione / Risorse nette accreditate dall'INPS nell'esercizio	2,20%	2,92%
Rimborsi per piani formativi / Oneri totali attività istituzionale	84,2%	79,5%

Il primo valore indica l'incidenza degli oneri relativi all'attività istituzionale (per spese piani formativi, propedeutiche e gestione) rispetto al totale degli oneri, inclusi quelli dell'attività ex-Fondazione e conferma l'evidente preponderanza dell'attività istituzionale

Il secondo rappresenta il rapporto tra le spese di gestione e le risorse accreditate dall'INPS: il valore si è attestato ampiamente entro i limiti nel rispetto del plafond massimo del 4%, in leggera flessione rispetto all'anno precedente.

L'ultimo indicatore esprime la percentuale delle risorse erogate per il rimborso delle attività formative rispetto al totale delle risorse spese per l'attività istituzionale. Il contenuto aumento è motivato dall'aumento dei rimborsi relativi ai piani - in particolare a quelli del conto formazione - e ad una contestuale lieve diminuzione delle spese propedeutiche.

**Indicatori patrimoniali**

Descrizione	2023	2022
Piani c/formazione in corso / totale debiti per risorse aderenti	27,1%	39,4%
Piani avvisi in corso / totale debiti per Avvisi	83,9%	88,9%

Il primo indicatore esprime la quota delle risorse del conto formazione che sarà rimborsata a breve-medio periodo per piani già approvati e in corso di realizzazione ed è stato determinato mettendo a numeratore la sommatoria dei piani non ancora richiesti a rimborso (euro 21,7 milioni) e a denominatore la disponibilità totale sul conto formazione (euro 79,9 milioni). La diminuzione del valore rispetto all'esercizio precedente è dovuta alla consistente riduzione del numeratore, cioè dei piani di vecchia data che non erano stati richiesti a rimborso dalle aziende e che, con la chiusura della piattaforma del SIF 1.0, sono stati annullati d'ufficio riaccreditando le relative risorse sul conto formazione delle aziende. Il secondo esprime la quota degli Avvisi "liquidabili" sul totale degli Avvisi ed è ottenuto mettendo a numeratore la sommatoria dei piani approvati ma non ancora rimborsati (euro 10,5 milioni) e a denominatore la disponibilità totale di tutti gli Avvisi compresi quelli promossi e in corso di valutazione (euro 12,5 milioni). La flessione è dovuta essenzialmente all'aumento dei rimborsi sugli avvisi erogati nell'esercizio.

\* \* \*

Il bilancio 2023, redatto tenendo conto delle due aree gestionali differenziate dalla provenienza delle risorse - l'attività istituzionale con lo 0,30% e l'attività ex-Fondazione con il proprio patrimonio - evidenzia un disavanzo di gestione pari a euro 92.115,12 che, stante la gestione "a saldo zero" dell'attività istituzionale, è interamente attribuibile alla ex-Fondazione con oneri per euro 105.252,37 e proventi per euro 13.137,25.

Il Consiglio, contestualmente all'approvazione, delibera di coprire il suddetto disavanzo mediante l'utilizzo di equivalente quota del patrimonio disponibile.

Il Presidente  
Marco Bodini

## NOTA INTEGRATIVA

### STRUTTURA E CONTENUTO DEL BILANCIO

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 è stato redatto prendendo a riferimento le indicazioni fornite dai Principi Contabili per gli Enti Non Profit.

Si precisa che nei prospetti dello Stato Patrimoniale e del Rendiconto della Gestione sono indicati anche gli importi delle corrispondenti voci dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022 provvedendo ad adattare, ove necessario, affinché le stesse possano essere comparate con quelle del presente bilancio.

Ai fini del raggiungimento dell'obiettivo generale di una rappresentazione chiara, veritiera e corretta della situazione patrimoniale, lo schema adottato nella fattispecie evidenzia separatamente, per ciascun esercizio, le voci delle attività "istituzionale", relative alla Legge n. 388/2000, da quelle delle attività che fanno capo alle risorse della ex-Fondazione.

Il bilancio, redatto in unità di euro, si compone di: Relazione di Missione, Nota integrativa, Stato patrimoniale e Rendiconto della gestione.

Il bilancio, sottoposto alla verifica preliminare del Collegio dei Sindaci, è assoggettato a revisione contabile da parte della società BDO Italia S.p.A.

Fondirigenti svolge esclusivamente attività non commerciale e per questa ragione non determina un reddito d'impresa imponibile ai fini IRES. I proventi finanziari vengono assoggettati ad imposta sostitutiva applicata mediante prelievo alla fonte. Ai fini IRAP, Fondirigenti determina il reddito imponibile con le norme tipiche degli enti non commerciali.

Il risultato gestionale è determinato per contrapposizione di proventi ed oneri riferiti al periodo. Tali proventi ed oneri sono rilevati al lordo senza compensazioni parziali.

Al 31 dicembre 2023 Fondirigenti ha 19 dipendenti. Nel corso dell'anno 2023 non ha ricevuto donazioni.

Il bilancio si chiude con un disavanzo di gestione di euro 92.115,12.

### CRITERI DI VALUTAZIONE

Si descrivono di seguito i criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio al 31 dicembre 2023, in osservanza dell'art. 2426 c.c.

#### Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono rappresentate dai costi sostenuti per l'acquisto e vengono esposte al netto dei relativi ammortamenti, calcolati sulla base di piani di ammortamento i cui coefficienti sono il risultato di valutazioni tecniche riscontrate coerenti con la residua possibilità di utilizzo dei beni appartenenti alla relativa categoria. Le aliquote applicate sono esposte nelle tabelle relative al dettaglio delle immobilizzazioni.

Il valore delle immobilizzazioni è ridotto nel caso di perdita durevole di valore; il valore è ripristinato negli esercizi successivi se sono venuti meno i motivi che hanno determinato la riduzione.

#### Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie comprendono la voce altri titoli, valutati in base al minor valore fra il costo ammortizzato e il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato; il valore è ripristinato, nei limiti del costo, negli esercizi successivi se sono venuti meno i motivi che hanno determinato la riduzione.

#### Crediti e Debiti

I crediti e i debiti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e, per quanto riguarda i crediti, del valore di presumibile realizzo.

#### Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono iscritte al valore nominale.

Ratei e risconti

I ratei e risconti sono relativi a poste i cui effetti economici interessano più esercizi e vengono accertati secondo il principio della competenza temporale.

Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato

Il trattamento viene valutato in base alla legislazione vigente e ai contratti di lavoro del personale dipendente.

Oneri e Proventi

Sono rilevati nel rispetto del principio di competenza economica.

Le spese, coerentemente con i principi indicati dai documenti del Consiglio Nazionale Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, sono state imputate per destinazione. Ciò ha reso necessario l'individuazione del parametro più rappresentativo per la ripartizione dei costi indiretti (c.d. comuni: ammortamenti, fitti e godimento beni di terzi, utenze e servizi, consulenze amministrative, spese per la revisione e per gli organi statutari ecc.). Considerato che la Fondazione opera esclusivamente nel campo dei servizi, tale parametro è stato identificato nel tempo dedicato dal personale allo svolgimento delle attività "produttive", cioè direttamente connesse ai servizi prestati, risultante dai relativi time sheet.

Per quanto riguarda la gestione finanziaria afferente alle risorse dello 0,30%, i proventi vengono rilevati al netto delle imposte e degli altri oneri; il saldo algebrico risultante viene stornato dal conto economico e rilevato nel passivo dello stato Patrimoniale alla voce "risorse da destinare ad attività formative" con cui si finanziano gli Avvisi che il Fondo promuove.

I contributi vengono riconosciuti per competenza sulla base delle spese relative alle attività propedeutiche, a quelle di gestione e al rimborso dei piani formativi.

Imposte

Fondirigenti determina le imposte in base alle regole tipiche per gli enti non commerciali.

L'IRAP risulta accantonata ed evidenziata nel passivo patrimoniale tra i debiti, in attesa del pagamento del saldo a giugno. Nel caso di acconto superiore al saldo calcolato a consuntivo, viene invece rilevata tra i crediti.

L'IVA sugli acquisti di beni e servizi, non essendo la Fondazione soggetto d'imposta, viene sommata al costo principale.

## STATO PATRIMONIALE

ATTIVITA'		31/12/2023			31/12/2022		
		Attività Istituzionale	Attività ex-Fondazione	Totale	Attività Istituzionale	Attività ex-Fondazione	Totale
<b>A)</b>	<b>CREDITI VS SOCI</b>	-	-	-	-	-	-
<b>B)</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>	9.658	10.436.966	10.446.623	13.810	10.498.053	10.511.863
<b>II -</b>	<b>Immobilizzazioni materiali</b>	9.658	-	9.658	13.810	-	13.810
4	Altri beni	9.658	-	9.658	13.810	-	13.810
<b>III -</b>	<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>	-	10.436.966	10.436.966	-	10.498.053	10.498.053
3	Altri titoli	-	10.436.966	10.436.966	-	10.498.053	10.498.053
<b>C)</b>	<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>	111.603.986	52.015	111.656.001	105.360.985	82.508	105.443.493
<b>II -</b>	<b>Crediti</b>	26	-	26	3.081	-	3.081
3	Crediti interdimensionali	-	-	-	2.250	-	2.250
5-bis	Crediti tributari	26	-	26	831	-	831
<b>III -</b>	<b>Attività finanziarie</b>	67.740.413	-	67.740.413	59.413.171	-	59.413.171
6	Altri titoli	67.740.413	-	67.740.413	59.413.171	-	59.413.171
			-	-	-	-	-
			-	-			
<b>IV -</b>	<b>Disponibilità liquide</b>	43.863.547	52.015	43.915.562	45.944.733	82.508	46.027.241
1	Depositi bancari e postali	43.862.899	51.737	43.914.636	45.944.324	82.165	46.026.489
3	Denaro e valori in cassa	649	278	926	408	344	752
<b>D)</b>	<b>RATEI E RISCONTI</b>	223.863	5.906	229.770	64.320	5.906	70.226
	<b>TOTALE ATTIVO</b>			122.332.394			116.025.583



PASSIVITA'		31/12/2023			31/12/2022		
		Attività Istituzionale	Attività ex-Fondazione	Totale	Attività Istituzionale	Attività ex-Fondazione	Totale
<b>A)</b>	<b>PATRIMONIO NETTO</b>	-	10.490.272	10.490.272	-	10.582.387	10.582.387
<b>I -</b>	<b>Patrimonio libero</b>	-	(92.115)	(92.115)	-	(270.842)	(270.842)
1	Risultato gestionale esercizio in corso	-	(92.115)	(92.115)	-	(270.842)	(270.842)
<b>II -</b>	<b>Fondo di dotazione</b>	-	8.582.387	8.582.387	-	8.853.229	8.853.229
<b>III -</b>	<b>Patrimonio vincolato</b>	-	2.000.000	2.000.000	-	2.000.000	2.000.000
1	Fondi vincolati	-	2.000.000	2.000.000	-	2.000.000	2.000.000
<b>B)</b>	<b>FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	-	-	-	-	-	-
<b>C)</b>	<b>TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>	514.587	-	514.587	523.496	-	523.496
<b>D)</b>	<b>DEBITI</b>	111.154.419	670	111.155.089	104.788.476	2.250	104.790.726
1	Avvisi in corso	12.459.089		12.459.089	13.485.885		13.485.885
2	Risorse da destinare ad attività formative	18.729.531	-	18.729.531	13.584.398	-	13.584.398
3	Debiti verso imprese aderenti	79.890.634	-	79.890.634	77.690.412	-	77.690.412
4	Debiti verso banche	1.943	670	2.613	797	-	797
5	Debiti verso altri finanziatori	-	-	-	-	-	-
6	Acconti	-	-	-	-	-	-
7	Debiti verso fornitori	467	-	467	2.516	-	2.516
10	Debiti interdimensionali	-	-	-	-	2.250	2.250
12	Debiti tributari	6.318	-	6.318	2.116	-	2.116
13	Debiti vs. istituti di previdenza	20.334	-	20.334	17.212	-	17.212
14	Altri debiti	46.103	-	46.103	5.140	-	5.140
<b>E)</b>	<b>RATEI E RISCONTI</b>	172.446	-	172.446	128.973	-	128.973
	<b>TOTALE PASSIVO</b>			122.332.394			116.025.583

## RENDICONTO DELLA GESTIONE 2023

chiusura al 31 dicembre 2023

<i>Oneri</i>	Attività Legge 388/00	Attività ex Fondazione e Taliercio	Aggregato	Budget al 31 dicembre	Differenze	<i>Proventi</i>	Attività Legge 388/00	Attività ex Fondazione Taliercio	Aggregato	Budget al 31 dicembre	Differenze
<b>ONERI PER ATTIVITA' TIPICA</b>	<b>29.416.730</b>		<b>29.416.730</b>	<b>27.200.000</b>	<b>2.216.730</b>	<b>PROVENTI DA ATTIVITA' TIPICA</b>	<b>29.416.093</b>		<b>29.416.093</b>	<b>27.200.000</b>	<b>2.216.093</b>
Spese per attività propedeutiche "0,30"	3.883.701		3.883.701	6.240.000	(2.356.299)	Contributi per spese propedeutiche "0,30"	3.883.065		3.883.065	6.240.000	(2.356.935)
Sp. dirette alla realizzazione Piani formativi "0,30"	24.781.515		24.781.515	20.000.000	4.781.515	Contributi per Piani Formativi "0,30"	24.781.515		24.781.515	20.000.000	4.781.515
Spese di gestione "0,30"	751.513		751.513	960.000	(208.487)	Contributi per spese di gestione "0,30"	751.513		751.513	960.000	(208.487)
<b>ONERI PER INIZIATIVE EX-FOND.</b>	<b>-</b>	<b>90.891</b>	<b>90.891</b>	<b>55.000</b>	<b>35.891</b>	<b>PROVENTI PER INIZIATIVE EX-FOND.</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Iniziativa ex- fondazione		90.891	90.891	55.000	35.891			-	-	-	-
			-								
<b>ONERI FINANZIARI E PATRIMONIALI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>PROVENTI FINANZIARI E PATRIMONIALI</b>	<b>-</b>	<b>13.137</b>	<b>13.137</b>	<b>10.000</b>	<b>3.137</b>
					-	Prov. finanz. e patrim.		13.137	13.137	10.000	3.137
<b>ONERI STRAORDINARI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>PROVENTI STRAORDINARI</b>	<b>637</b>	<b>-</b>	<b>637</b>	<b>-</b>	<b>637</b>
		-	-	-	-	Soprawvenienze attive	637		637	-	637
<b>SPESE GENERALI</b>	<b>-</b>	<b>14.361</b>	<b>14.361</b>	<b>30.000</b>	<b>(15.639)</b>	<b>ALTRI PROVENTI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Servizi e materiali		509	509	1.064	(554)						
Spese diverse di gestione		13.852	13.852	28.936	(15.084)						
<b>ALTRI ONERI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>						
			-		-						
<b>Totale Oneri</b>	<b>29.416.730</b>	<b>105.252</b>	<b>29.521.982</b>	<b>27.285.000</b>	<b>2.236.982</b>	<b>Totale Proventi</b>	<b>29.416.730</b>	<b>13.137</b>	<b>29.429.867</b>	<b>27.210.000</b>	<b>2.219.867</b>
<b>AVANZO DI GESTIONE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>DISAVANZO DI GESTIONE</b>	<b>-</b>	<b>92.115</b>	<b>92.115</b>	<b>75.000</b>	<b>17.115</b>
<b>TOTALE</b>	<b>29.416.730</b>	<b>105.252</b>	<b>29.521.982</b>	<b>27.285.000</b>	<b>2.236.982</b>	<b>TOTALE</b>	<b>29.416.730</b>	<b>105.252</b>	<b>29.521.982</b>	<b>27.285.000</b>	<b>2.236.982</b>

## STATO PATRIMONIALE

## ATTIVITÀ ISTITUZIONALE

## ATTIVO

**B.II) Immobilizzazioni materiali**

2023	2022
9.658	13.810

Il saldo si riferisce alla sola categoria *Altri beni* che accoglie il costo sostenuto negli anni per l'acquisto, e i relativi ammortamenti, delle macchine elettroniche e di mobili e arredi. Nel prospetto che segue sono evidenziate le movimentazioni delle due categorie di cespiti, con un valore netto complessivo finale di euro 9.658.

Macchine elettroniche	Valore iniziale	Incremento	Decremento	Valore finale
Valore cespiti	17.770			17.770
Fondo ammortamento	(14.971)	(1.179)		(16.150)
Totale				<b>1.620</b>
Aliquota di ammortamento	20%			
Durata ammortamento in anni	5 anni			

Mobili e arredi	Valore iniziale	Incremento	Decremento	Valore finale
Valore cespiti	83.083			83.083
Fondo ammortamento	(72.072)	(2.974)		(75.046)
Totale				<b>8.038</b>
Aliquota di ammortamento	12%			
Durata ammortamento in anni	8 anni			

<b>Totale Altri beni</b>	<b>13.810</b>	<b>(4.152)</b>		<b>9.658</b>
--------------------------	---------------	----------------	--	--------------

**C.II) Crediti**

2023	2022
26	3.081

La quota di euro 26 si riferisce al credito d'imposta sostitutiva TFR, che è stato poi utilizzato in sede di versamento mensile dei contributi nel 2024.

**C.III) Attività finanziarie**

2023	2022
67.740.413	59.413.171

Si tratta del valore di acquisto di BTP e BOT che saranno rimborsati a novembre e dicembre 2024.

**C.IV) Disponibilità liquide**

2023	2022
43.863.547	45.944.733

La posta accoglie la somma disponibile nei conti correnti bancari (euro 43.862.899) e in cassa (euro 649) alla chiusura dell'esercizio.

**D) Ratei e risconti**

2023	2022
223.863	64.320

Il valore della posta è rappresentato dai ratei attivi maturati, relativi al capital gain e agli interessi di competenza dei titoli a scadenza oltre l'esercizio, indicati alla voce C.III.

**PASSIVO****C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

2023	2022
514.587	523.496

Rappresenta l'accantonamento relativo a tutti i dipendenti in forza, escluse le somme erogate per anticipazioni o quelle per cui è stata opzionata la confluenza sulla previdenza complementare.

Il predetto accantonamento è operato nel rispetto del contratto collettivo in vigore, integrato, laddove necessario, da quanto previsto dai regolamenti del personale adottati con delibera del Consiglio di Amministrazione.

**D) Debiti**

2023	2022
111.154.419	104.788.476

Il dettaglio e le variazioni delle partite dei debiti sono i seguenti:

	31.12.2023	31.12.2022	Variazione
Avvisi in corso	12.459.089	13.485.885	(1.026.796)
Risorse da destinare ad attività formative	18.729.531	13.584.398	5.145.133
Debiti vs. impr. Aderenti per risorse da destinare	79.890.634	77.690.412	2.200.222
Debiti verso banche	1.943	797	1.146
Debiti verso fornitori	467	2.516	(2.049)
Debiti tributari	6.318	2.116	4.202
Debiti vs. istituti di previdenza sociale	20.334	17.212	3.122
Altri debiti	46.103	5.140	40.963
<b>Totali</b>	<b>111.154.419</b>	<b>104.788.476</b>	<b>6.365.943</b>

I debiti per *Avvisi in corso* rappresentano le risorse residue per rimborsi dei piani a valere sugli Avvisi: quelli precedenti al 2022 (1,3 milioni di euro), i due avvisi del 2022 (0,8 milioni di euro) e le risorse destinate ai nuovi Avvisi, 1/2023 (euro 8,4 milioni), 2/2023 (euro 1 milione) e 3/2023 (euro 1 milione). Il conto "*risorse da destinare ad attività formative*", come richiesto dall'ANPAL, accoglie tutte le risorse disponibili che alla fine dell'esercizio vanno evidenziate mediante la confluenza in un unico conto per essere destinate a future attività formative.

Nello schema che segue sono riportate nel dettaglio le movimentazioni dell'esercizio.

<b>Risorse da destinare ad attività formative</b>	<b>Importo</b>
Saldo al 31.12.2022	13.584.398
Storno Risorse dormienti 2020	8.313.432
Incremento Risorse Avviso 2/2022	(1.006.013)
Stanziamento Avviso 1/2023	(8.411.191)
Stanziamento Avviso 2/2023	(1.000.000)
Stanziamento Avviso 3/2023	(1.000.000)
Risparmi su avvisi	1.155.552
Spese propedeutiche (26%) e di gestione (4%) non utilizzate nell'anno	5.585.752
Proventi finanziari maturati su risorse 0,30	1.507.602
<b>Totale</b>	<b>18.729.531</b>

I *debiti verso banche* si riferiscono all'utilizzo delle carte di credito nel mese di dicembre; l'importo si è azzerato a gennaio 2024, tramite l'addebito sul conto corrente.

I *debiti verso fornitori* sono relativi alle fatture per costi di competenza 2023, già pagate nel 2024.

La voce *debiti tributari* accoglie il debito IRAP da versare a giugno 2024.

La voce *debiti verso istituti di previdenza sociale* accoglie quanto versato a saldo nel 2024 relativamente a INAIL, Previdai e Allianz.

La voce *debiti vs. imprese aderenti per risorse da destinare* accoglie il saldo dei conti formazione di pertinenza degli aderenti (il 70% dello 0,30), disponibilità che sarà a breve decrementata dell'importo dei rimborsi dei piani formativi in corso (euro 21,7 milioni).

L'importo di *altri debiti* si riferisce per euro 40.318 all'accantonamento del TFR pagato nel 2024, relativo al dipendente dimissionario che ha terminato il rapporto di lavoro con Fondirigenti il 29 dicembre 2023; e per euro 5.785 alle partite da regolare per importi di 0,30% trasferiti dall'INPS, senza l'indicazione anagrafica delle aziende aderenti.

#### **E) Ratei e Risconti**

2023	2022
172.446	128.973

La posta accoglie i ratei passivi relativi ai costi del personale (mensilità differite, ferie, ecc.) maturati nell'esercizio.

\*           \*           \*

**ATTIVITÀ EX-FONDAZIONE****ATTIVO****B.III) Immobilizzazioni finanziarie**

2023	2022
10.436.966	10.498.053

Il valore delle immobilizzazioni finanziarie esposte nello stato patrimoniale al 31 dicembre 2023 è riferito a quanto sotto commentato.

Un valore di 8,4 milioni di euro è riferito alle quote di fondi comuni di investimento (dei gestori Carmignac Sécurité, Invesco, Schroder, Black Rock, JpMorgan) la cui valutazione, ai valori di mercato della data di chiusura dell'esercizio, avrebbe dato luogo ad una plusvalenza di 305 mila euro circa, che salirebbe a 352 mila circa con le valutazioni di mercato all'inizio del mese di aprile.

In ossequio ai principi contabili, trattandosi di una plusvalenza, è stata opzionata la prevista facoltà di non registrare alcuna variazione del valore contabile iscritto in bilancio.

Il residuo valore di 2,1 milioni di euro è relativo a un BTP con scadenza aprile 2030, acquistato a copertura del patrimonio indisponibile.

L'acquisto, effettuato sopra la pari, per effetto degli interessi previsti dalle cedole semestrali, comporterà un effetto positivo netto (saldo algebrico tra sovrapprezzo pagato e interessi attivi percepiti) di 99 mila euro; per tale motivo, in ottemperanza al principio contabile di riferimento, è stato contabilizzato con il metodo del costo ammortizzato, al fine di spalmare, su tutti gli esercizi fino al rimborso, la suddetta plusvalenza con valori omogenei (su base annua pari ad euro 10.515).

**C.IV) Disponibilità liquide**

2023	2022
52.015	82.508

La posta accoglie il valore delle somme di pertinenza della ex-Fondazione disponibili alla chiusura dell'esercizio sui conti correnti bancari (euro 51.737) e in cassa (euro 278).

**D) Ratei e risconti**

2023	2022
5.906	5.906

Il valore della posta è rappresentato dai ratei attivi maturati, relativi agli interessi di competenza del suddetto titolo, del valore nominale di 2 milioni, con cedole a maturazione oltre l'esercizio.

**PASSIVO****A.I) Patrimonio libero**

2023	2022
(92.115)	(270.842)

Il patrimonio libero è interamente costituito dal disavanzo di gestione dell'esercizio in corso. La variazione netta della posta è evidenziata nel prospetto seguente.

	saldo iniziale	Incrementi	Decrementi	saldo finale
Risultato gestione esercizio 2022	(270.842)			(270.842)
Utilizzo Patrimonio per copertura disavanzo gestione 2022		270.842		270.842
Risultato gestione esercizio 2023			(92.115)	(92.115)
Patrimonio libero	(270.842)	270.842	(92.115)	(92.115)

**A.II) Fondo di dotazione**

2023	2022
8.582.387	8.853.229

Tale posta, come indicato nella tabella precedente, ha subito una variazione nell'esercizio per la copertura del disavanzo di gestione dell'anno precedente, pari a euro 270.842.

**A.III) Patrimonio vincolato**

2023	2022
2.000.000	2.000.000

Tale posta non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente ed è rappresentata dal fondo di dotazione iniziale vincolato a patrimonio, così come previsto all'art. 3 lettera a) dello Statuto.

**D) Debiti**

2023	2022
670	2.250

I debiti si riferiscono all'utilizzo della carta di credito nel mese di dicembre; l'importo si è azzerato a gennaio 2024, tramite l'addebito sul conto corrente.

\* \* \*



## RENDICONTO DELLA GESTIONE

Ai fini del raggiungimento dell'obiettivo generale di una rappresentazione chiara, veritiera e corretta, lo schema adottato nella fattispecie evidenzia separatamente le voci delle diverse attività: quella istituzionale (Legge 388/00) e quella della ex-Fondazione comprensiva dell'Agenzia del Lavoro.

Per quanto riguarda l'attività istituzionale si evidenzia che le risorse erogate sono state pari a 29,4 milioni di euro e la loro ripartizione registra un'incidenza delle spese per Piani formativi sul totale pari all'84,2% (euro 24,8 milioni). Tale dato comprende 13,5 milioni di euro per piani formativi del conto formazione e 11,3 milioni di euro per piani relativi agli Avvisi.

Le spese per le attività propedeutiche sono state pari a 3,9 milioni di euro, mentre per quanto riguarda le spese di gestione si registra un importo di euro 752 mila che rappresenta il 2,20% delle risorse erogate dall'INPS (34 milioni).

L'attività della ex-Fondazione evidenzia un disavanzo di gestione di euro 92.115, dovuto alla contrapposizione tra gli oneri di euro 105.252 ed i proventi di euro 13.137. Nel prospetto che segue sono stati affiancati i rendiconti di gestione del 2023 e del 2022 con i valori di incidenza delle singole poste, allo scopo di fornire un quadro sintetico della loro composizione.

<i>Attività Istituzionale</i>				
	2023		2022	
	<i>Importi in euro</i>	<i>%</i>	<i>Importi in euro</i>	<i>%</i>
<b>PROVENTI</b>				
Contributi risorse 0,30 %	29.416.093	100,0%	25.914.396	100,0%
Sopravvenienze attive	637	0,0%	7.495	0,0%
<b>TOTALE PROVENTI</b>	<b>29.416.730</b>	<b>100,0%</b>	<b>25.921.891</b>	<b>100,0%</b>
<b>ONERI</b>				
Spese propedeutiche	3.883.701	13,2%	4.556.348	17,6%
Spese per piani formativi	24.781.515	84,2%	20.605.859	79,5%
Spese generali	751.513	2,6%	759.684	2,9%
<b>TOTALE ONERI</b>	<b>29.416.730</b>	<b>100,0%</b>	<b>25.921.891</b>	<b>100,0%</b>

  

<i>Attività ex-Fondazione</i>				
	2023		2022	
	<i>Importi in euro</i>	<i>%</i>	<i>Importi in euro</i>	<i>%</i>
<b>PROVENTI</b>				
Proventi su progetti	0	0,0%	0	0,0%
Proventi finanziari	13.137	100,0%	12.225	100,0%
Proventi straordinari	0	0,0%	0	0,0%
<b>TOTALE PROVENTI</b>	<b>13.137</b>	<b>100,0%</b>	<b>12.225</b>	<b>100,0%</b>
<b>ONERI</b>				
Iniziative ex-Fondazione	90.891	86,4%	262.943	92,9%
Oneri straordinari	0	0,0%	0	0,0%
Spese di supporto generale	14.361	13,6%	20.124	7,1%
<b>TOTALE ONERI</b>	<b>105.252</b>	<b>100,0%</b>	<b>283.067</b>	<b>100,0%</b>
<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>(92.115)</b>		<b>(270.842)</b>	

Di seguito la nota relativa ai commenti delle singole poste del rendiconto della gestione dell'esercizio 2023.

## ATTIVITÀ ISTITUZIONALE

## ONERI

## ONERI PER ATTIVITÀ TIPICHE

**Spese per iniziative propedeutiche "0,30" (euro 3.883.701)**

La posta accoglie i costi sostenuti per le attività di informazione e comunicazione, ricerche e iniziative strategiche, assistenza tecnica e controllo e monitoraggio, ivi compresa la quota di costo del personale (euro 1.734.519) valorizzata in funzione del tempo dedicato alle varie attività. Rispetto ai valori dell'esercizio precedente, si osserva un decremento di quasi 700 mila euro, principalmente ascrivibile alla riduzione delle spese per ricerche e iniziative strategiche che, nel 2022, erano composte da una rilevante "coda" di iniziative promosse nel 2021 e non ancora concluse.

	Personale interno	Servizi	Totale
Informazione e Comunicazione	297.309	219.207	516.516
Ricerche e Iniziative Strategiche	276.295	1.171.551	1.447.846
Assistenza tecnica	368.415	44.061	412.476
Controllo e Monitoraggio	792.501	714.363	1.506.864
<b>Totale</b>	<b>1.734.519</b>	<b>2.149.182</b>	<b>3.883.701</b>

## 1. Informazione e comunicazione

La voce accoglie:

- i costi dei servizi di logistica e comunicazione relativi all'evento celebrativo del Venticinquennale, imputati in quota alla gestione dello 0,30 (euro 60.429); i costi per la partecipazione al 52° Congresso Nazionale AIDP e per le sponsorizzazioni degli eventi organizzati dai Soci (euro 57.967), come le assemblee Federmanager di Milano, Roma, Brescia e Friuli Venezia Giulia, e due convegni promossi da Confindustria a Bologna e a Lucca;
- I costi per i servizi editoriali e redazionali (euro 45.159)
- i costi per materiali promozionali, pubblicazione delle ricerche e relativa progettazione grafica (euro 13.052)
- i costi per l'attività di Media Relations (euro 34.892)
- i costi per i viaggi e le trasferte (euro 7.707).

## 2. Ricerche e iniziative strategiche

Ci si riferisce alle iniziative strategiche promosse dai soci a livello locale e nazionale per progetti di analisi e ricerca, sperimentazione e modellizzazione dei fattori e degli strumenti che possono incidere sullo sviluppo di condizioni di contesto favorevoli alla managerialità e competitività aziendale.

Per quanto concerne le Ricerche si segnalano i costi relativi alla ricerca "Manager Formatore" con la realizzazione della survey i cui esiti sono stati presentati il 18 aprile presso la sede di Assolombarda (euro 37.858).

Inoltre, in occasione dell'evento di celebrazione del Venticinquennale, sono state effettuate survey e ricerche a supporto dei contenuti divulgati nel corso dell'evento (euro 55.097).

È stata infine completata la quarta edizione del progetto D20Leader, che ha generato i costi per la promozione e la selezione (euro 40.511), la progettazione formativa, la formazione e la tutorship (euro 92.370), la logistica e gli study tour (euro 171.456), per un valore complessivo di euro 304.337.

Sul fronte delle Iniziative Strategiche, suddivise in funzione dell'anno in cui sono state promosse, si rilevano i seguenti stati di avanzamento progressivi maturati al 31 dicembre.

2021	Basilicata – Transizione ecologica e digitale	36.605	100,00%
2022	Veneto – Management delle trasformazioni digitali	18.300	100,00%
	Parma - Modellizzazione dei "Farm"	42.456	100,00%
	Varese - Sostenibilità nelle società benefit	35.380	100,00%
	Milano - Competenze per la resilienza	43.920	100,00%
	FVG – Open e Agile	61.610	100,00%
	Lazio – Well-being Leadership Model	35.380	100,00%
	Torino - Aziende Familiari	48.800	100,00%
	Salerno - Disruptive_skills	45.140	100,00%
	Napoli - Managerializzazione PMI	61.000	100,00%
2023	Nazionale - Internazionalizzazione	91.500	100,00%
	Varese – Apprendimento per l'innovazione	18.300	37,55%
	Piacenza - Giovani nei CDA	24.400	80,00%
	Sardegna - Competenze digitali	6.100	13,00%
	Torino - Sicurezza energetica	18.300	20,00%
	Veneto – Space & hydrogen	79.300	86,67%
	Nazionale - Mobility manager	67.100	100,00%
	Nazionale - Managerializzazione CDA	12.200	7,00%
	Lazio - Manager Etico	24.400	25,64%
	Viaggi e trasferte	4.067	
	<b>Totale al 31 dicembre 2023</b>	<b>774.259</b>	

### 3. Assistenza tecnica

Si tratta del costo per la formazione del personale del Fondo in materia di soft e hard skills (euro 41.773) e dei costi sostenuti per la partecipazione di una dipendente al corso di formazione "Form IN" (euro 2.288).

### 4. Controllo e Monitoraggio

Tra le attività di controllo e monitoraggio sono comprese le seguenti attività, di seguito indicate con i relativi costi:

- l'attività dei 5 esperti esterni della Commissione dell'Avviso 2/2022 e l'attività dei 9 esperti esterni della Commissione dell'Avviso 1/2023 (euro 187.014);
- l'attività dei revisori per lo svolgimento delle visite ex-post (euro 82.114);
- l'attività di assistenza legale per lo svolgimento delle procedure di gara (euro 28.363);
- il servizio di manutenzione adeguativa e migliorativa del sistema informatico (euro 363.968);

- l'assistenza legale e l'aggiornamento delle procedure con riferimento ai regolamenti e alle leggi vigenti (euro 4.019);
- le attività di compliance relative all'Organismo di Vigilanza 231/2001 (euro 15.225), al delegato alla Sicurezza (euro 12.045) e al Responsabile della Protezione dei dati (euro 14.352);
- la digitalizzazione dei Piani Formativi e la relativa archiviazione sostitutiva (euro 1.806);
- le spese per le visite in itinere relative al Conto Formazione e all'Avviso 1/2022 (euro 5.457).

### **Spese per realizzazione Piani Formativi (euro 24.781.515)**

La posta accoglie i rimborsi dei piani formativi realizzati dalle imprese aderenti e pagati nell'esercizio, relativi alle due tipologie di piani ed evidenziati nella tabella che segue.

	n. piani	Importo erogato
Conto Formazione	1.443	13.493.066
Avvisi precedenti al 2022	49	557.243
Avviso 1/2022	740	8.721.843
Avviso 2/2022	170	2.009.363
<b>Totale</b>	<b>2.402</b>	<b>24.781.515</b>

Rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, si registra un doppio incremento: sia dei piani del conto formazione (più di un 20% in più, in valore), sia su quelli a valere sugli Avvisi (con un 16%).

Inoltre, giova ricordare che risulta un impegno di spesa, per piani in corso di realizzazione, di circa 32,2 milioni di euro, di cui 10,5 relativi ad Avvisi e 21,7 milioni di euro relativi a piani del conto formazione, che saranno registrati sul conto economico nell'esercizio in cui saranno liquidati.

### **Spese di gestione (751.513)**

Le poste accolgono tutti gli oneri di supporto generale necessari alla realizzazione delle attività, imputati direttamente o indirettamente tramite la ripartizione pro-quota dei costi comuni; il dettaglio è fornito di seguito e, per una migliore analisi, si dà informazione del contenuto per aggregazioni di costi.

- **Servizi e materiali** Comprende il materiale di consumo per le apparecchiature elettroniche, la cancelleria e altri materiali vari oltre che le consulenze amministrative, fiscali e di revisione, le utenze e i servizi vari.
- **Godimento beni di terzi e ammortamento** Comprende i costi per godimento di beni di terzi, prevalentemente gli affitti, e gli ammortamenti.
- **Organi statutari** Comprende compensi, oneri connessi e rimborsi spese degli organi.
- **Personale** Comprende i costi per le retribuzioni e gli oneri relativi al personale, relativamente al tempo dedicato alle attività amministrative e generali di supporto.
- **Oneri diversi di gestione** Comprendono prevalentemente la TARI sulla sede.

In particolare, il dettaglio è così composto:

	Importo
Servizi e materiali	144.612
Godimento beni di terzi e ammortamenti	236.109
Organi statutari	249.037
Personale	114.640
Oneri diversi di gestione	7.115
<b>Totale</b>	<b>751.513</b>

Nel confronto con lo stesso periodo dell'anno precedente si evidenzia una leggera diminuzione dei costi (erano 760 mila euro nel 2022), con una gestione comunque prudente pur in presenza di risorse 0,30 crescenti.

Come previsto per legge, le spese di gestione devono essere contenute entro la percentuale massima del 4% in rapporto alle risorse erogate dall'INPS.

Le risorse trasmesse nel corso dell'anno dall'INPS, al netto delle commissioni trattenute, sono pari ad euro 34.105.466 per cui il rapporto conduce alla percentuale del 2,20%, ben inferiore al massimo consentito, come si evince dal prospetto che segue.

	Euro	%
Risorse trasmesse dall'INPS nel corso del 2023	34.105.466	
Spese di gestione "regime" per l'esercizio 2023	751.513	2,20 %

## PROVENTI

### PROVENTI DA ATTIVITÀ TIPICHE

#### **Contributi 0,30% per spese propedeutiche (euro 3.883.065)**

La posta accoglie la quota parte delle risorse dello 0,30% imputata a conto economico a copertura dei costi sostenuti nell'anno per le iniziative propedeutiche, al netto dei risparmi di cui al punto "Proventi straordinari".

#### **Contributi 0,30% per realizzazione Piani Formativi (euro 24.781.515)**

La posta accoglie la quota parte delle risorse dello 0,30% imputata a conto economico a copertura dei rimborsi effettuati nell'anno per le iniziative formative degli aderenti.

#### **Contributi 0,30% per spese di gestione (euro 751.513)**

La posta accoglie la quota parte delle risorse dello 0,30% imputata a conto economico a copertura dei costi sostenuti nell'anno per le spese di gestione, al netto dei risparmi di cui al punto "Proventi straordinari".

### PROVENTI STRAORDINARI

#### **Sopravvenienze attive (euro 637)**

La posta accoglie il rimborso delle Ferrovie dello Stato relativo a costi sostenuti nell'anno 2020.

**ATTIVITÀ EX-FONDAZIONE TALIERCIO****ONERI****ONERI PER INIZIATIVE EX-FONDAZIONE (euro 90.891)**

Si tratta di costi relativi a servizi ancillari, diversi dai contenuti di ricerca, imputati alla gestione della ex-fondazione relativamente all'evento celebrativo del Venticinquennale (euro 44.481).

Inoltre, per euro 37.162, si tratta delle spese per il Coordinatore del Gruppo di studio ristretto che ha avuto il compito di predisporre una proposta operativa ed organizzativa finalizzata al rilancio dell'Agenzia del Lavoro del Fondo.

Infine, la posta accoglie le spese (euro 9.248) sostenute per l'assegnazione di tre premi di laurea, in memoria dell'Ing. Giuseppe Taliercio.

**ONERI DI SUPPORTO GENERALE (euro 14.361)**

Le poste accolgono tutti gli oneri di supporto generale necessari alla realizzazione delle attività della ex-Fondazione imputati direttamente, o indirettamente tramite la ripartizione pro-quota dei costi comuni; il dettaglio è fornito di seguito e, per una migliore analisi, si dà informazione del contenuto per aggregazioni di costi.

- **Servizi e materiali** Comprende le spese per servizio di tenuta dei conti correnti bancari.
- **Oneri diversi di gestione** Comprendono prevalentemente le imposte di bollo su investimenti e depositi bancari.

	Importo
Servizi e materiali	509
Oneri diversi di gestione	13.852
<b>Totale</b>	<b>14.361</b>

**PROVENTI****Proventi finanziari e patrimoniali (euro 13.137)**

La posta accoglie la quota relativa agli interessi netti di periodo (euro 10.515), relativi al BTP con scadenza aprile 2030 e valore nominale di 2 milioni, acquistato a copertura del patrimonio indisponibile, ed una plusvalenza relativa alla vendita di alcune quote del Fondo Carmignac Sécurité (euro 2.622).

Il Presidente  
Marco Bodini